



GOBIERNO DI ARUBA

Aan: Aan de Voorzitter van de Staten van Aruba

Onderwerp: verzoek gevoelens Staten inzake additionele subsidie ten bedrage van Afl. 4.700.000, = ten behoeve van 'Fundacion pa Nos Comunidad' (FPNC) ter opstarting van het noodvoedselhulpproject Aruba 2021, in het kader van de transitie van het voedselhulpprogramma van het Rode Kruis naar de lokale overheid, conform het Landspakket Aruba Uitvoeringsagenda 1 februari – 1 april 2021

Oranjestad, 10 mei 2021

6838/2021

Geachte voorzitter der Staten van Aruba,

Onlangs zijn de regeringen van Aruba en Nederland in het Landspakket Aruba Uitvoeringsagenda 1 februari – 1 april 2021 ten aanzien van het voedselhulpprogramma het volgende overeengekomen. In de samenwerking tussen land Aruba, Nederland en het Rode Kruis dient vóór 1 maart 2021 een plan van aanpak te zijn opgeleverd voor de transitie van het voedselhulpprogramma van het Rode Kruis naar de lokale overheid, gericht op een start van de transitie per 1 juli 2021.¹

In het kader van het bovenstaande is inmiddels een uitvoeringsplan opgesteld onder regie van het Bureau Rampenbestrijding Aruba (door Cluster 4: Bevolkingszorg) in nauwe samenwerking met de 'Fundacion pa Nos Comunidad'. Voornoemd plan is onlangs door partijen voor gezien en akkoord (vide bijlage) ondertekend.

Ten behoeve hiervan is de overheid voornemens het bedrag van Afl. 4.700.000, = aan de FPNC te verlenen voor het opstarten van dit project middels een bijzondere projectsubsidie (post 16666003.4617.32) geormerkt als "Voedselhulpprogramma Aruba 2021".

Gezien het bovenstaande wensen ondergetekenden de Staten van Aruba te benaderen teneinde haar gevoelens te vernemen in het kader van het verlenen van additionele subsidie aan FPNC ten behoeve van het opstarten van het noodvoedselhulpproject Aruba 2021.

U wordt middels deze eerbiedig verzocht dit schrijven met de Statenleden te delen en indien wenselijk geacht, zijn ondergetekenden bereid en beschikbaar nadere toelichting te verstrekken.

Dhr. Glenbert F. Croes
De Minister van Sociale Zaken en Arbeid



¹ Landspakket Aruba Uitvoeringsplan 1 februari – 1 april 2021, (2021) Thema E: Economische hervormingen.

**UITVOERINGSPLAN TRANSITIE VOEDSELHULPPROGRAMMA RODE KRUIS ARUBA BEGIN
JULI T/M EIND DECEMBER 2021 TER OVERBRUGGING VAN DE COVID-19 CRISISPERIODE.**

INHOUDSOPGAVE

Inhoudsopgave	1
Projectidentificatie	2
Inleiding	3
Aanleiding voor het project	3
Doelstelling	3
Uitgangspunten	3
Stakeholders en overige partijen met wie wordt samengewerkt	5
Relaties met andere projecten	5
Besturing	5
Overleg structuur	6
Escalatie	6
Beoogde mijlpaalresultaten	6
Kosten	13
Risico's	14
Ondertekening door partijen voor gezien en akkoord	20
Bijlagen	21

Handwritten signature and initials in blue ink, located in the bottom right corner of the page.

Projectidentificatie

Project : Nood voedselhulp aan de meest kwetsbare personen van Aruba tot eind 2021 ter overbrugging van de Covid-19 crisisperiode.

Betreft Land : Land Aruba

Ziet op thema : Thema E-4.1

Beoogde projectresultaten : Transitie per 1 juli 2021 van het voedselhulpprogramma van het Rode Kruis naar de lokale overheid

Doorlooptijd van het project : Van 1 juli t/m 31 december 2021

Projectverantwoordelijk : Land Aruba

Opdrachtgever

Opdrachtnemer/Projectleider : Bureau Rampen Bestrijding (BRA)

Projectteamlid/Projectcoördinator : Fundacion pa Nos Comunidad (FPNC)

Projectteamlid :

Projectteamlid :

Aanspreekpunt COHO/TWO :

Aanspreekpunt Counterpart Land :



Handwritten signature and initials, possibly 'FS'.

Inleiding

Het onderliggende uitvoeringsplan is een verdere uitwerking van het inmiddels ingediende plan van aanpak: *Noodvoedselhulp aan de meest kwetsbare personen op Aruba tot eind 2021 ter overbrugging van de Covid-19 crisisperiode*. In het Landspakket Aruba Uitvoeringsagenda 1 februari – 1 april 2021 is ten aanzien van het Voedselhulpprogramma het volgende overeengekomen: "In de samenwerking tussen Aruba, Nederland het Rode Kruis dient vóór 1 maart 2021 een plan van aanpak te zijn opgeleverd voor de transitie van het Voedselhulpprogramma van het Rode Kruis naar de lokale overheid, gericht op een start van de transitie per 1 juli 2021."¹ Dit uitvoeringsplan vloeit voort uit een participatorisch voorbereidingstraject waaraan relevante Lokale partijen actief deelnamen.

Aanleiding voor het project

Net als vele landen in de wereld, ontwrichtte de Covid-19 pandemie de lokale economie, gezondheidszorg, publieke financiën en maatschappelijke leven. Op grond van landsbesluit van 13 maart 2020 nr. 1 is besloten dat er op Aruba sprake is van een ramp in de zin van artikel 1 van de Calamiteitenverordening (AB 1989 no. 51) ten aanzien van de Covid-19 pandemie. Ter versterking van het sociale vangnet in de Covid-19 crisissituatie, bewerkstelligt de Arubaanse regering mede met de ondersteuning van de Nederlandse regering onlangs een reeks incidentele noodhulp programma's ten behoeve van, onder meer, de kwetsbare bevolkingsgroepen. Onlangs heeft de regering van Nederland kenbaar gemaakt dat zij haar financiële steun aan het voedselhulpprogramma in de vorm van een gift via de Rode Kruis Nederland/Aruba, dat sinds de maand mei 2020 gaande is, binnenkort te beëindigen. Binnen het kader van de Landspakketten Aruba wordt gewerkt aan een transitie van de incidentele voedselhulp door het Land.

Doelstelling van het project

De doelstelling van dit project is het verlenen van nood voedselhulp aan de meest kwetsbare bevolking op het actieve cliëntenbestand van het Rode Kruis nood voedselhulp programma tot eind 2021, overeenstemmend met de vigerende afgekondigde Covid-19 crisisperiode. Het streven is om tijdig en doelgericht in te spelen op de basisvoedselbehoeften van de doelgroep. De voedselhulp is van tijdelijke aard en vormt een integraal deel van de overheidsstrategie om de betreffende referentiegroep uit de persoonlijke- en gezinscrisis te helpen, een en ander uitgaande van het subsidiariteitsbeginsel. In dit licht, gebeurt de uitvoering van dit project via een partnerschap tussen de regering en het particulier initiatief.

Uitgangspunten

De gehandhaafde uitgangspunten in dit uitvoeringsplan zijn vrijwel dezelfde als die in het plan van aanpak met uitzondering van uitgangspunt 3 en uitgangspunt 7 in Tabel 1 en uitgangspunt 17 in tabel 2.

3. *Anders dan eerder overeengekomen, is er geen sprake van een 'scale-down' periode van de kant van het RKA vanaf de maanden april tot en met eind juni 2021.*

Van Rode Kruis Aruba (RKA) is inmiddels officieel vernomen dat er geen sprake (meer) is van een geleidelijke afbouw. De actieve begunstigden van RKA worden vóór eind april geïnformeerd (1) over de datum van de laatste 'top-up' van hun e-voucher, (2) en dat vanaf 1 juli 2021 geen voedselhulp meer tijdens RKA geleverd zal worden, en dat (3) zij mogelijk vanaf 17 mei t/m 23 mei bij FPNC online kunnen voorregistreren voor noodvoedselhulp door FPNC (vide onderstaande uitvoeringsmatrix).

7. *De ongedocumenteerde personen op de klantenlijst van RKA die gekozen hebben om deel uit te maken van een in gang gezette vrijwillige repatriëringsprogramma, komen in aanmerking voor voedselhulp over in principe drie transitie maanden. Indien ze nog niet aan de beurt zijn om te repatriëren, kunnen ze in aanmerking komen voor voedselhulp tot de datum van repatriëren doch niet later dan 31 december 2021.*

Aangepast uitgangspunt luidt als volgt. Zowel de ongedocumenteerde personen in het actieve cliëntenbestand van RKA die gekozen hebben om deel te nemen aan het vrijwillige repatriëringsprogramma van de lokale justitiële keten alsmede de groep die zich hiervoor niet meldt, komen in 'principe voor noodvoedselhulp voor de duur van het aangegeven project in aanmerking,

¹ Landspakket Aruba Uitvoeringsplan 1 februari – 1 april 2021, (2021) Thema E: Economische hervormingen.

aangezien de vestigingsstatus van de RKA klanten niet als aanvraag - en toewijzingscriteria door de FPNC gehanteerd zal worden.

17. *Ter waarborging van een verantwoordelijke overdracht van RKA naar bijvoorbeeld FPNC na eind juni 2021, gaan we ervan uit dat indien er sprake is van restgelden op de door BZK goedgekeurde begroting ten behoeve van het voedselprogramma via RKA, deze middelen bestemd kunnen worden voor de initiële transitieperiode (april – juni 2021). Gesteld wordt dat de meest vulnerabele groep, op grond van de door het RKA meest recent gehanteerde kwetsbaarheid criteria in het cliëntenbestand als laatste peildata overgaat naar een derde instelling. Een overweging is dat het RKA gedurende de genoemde transitieperiode dezelfde kosten van de pakketten ("transfer value") naar gezinssamenstelling als die van FPNC hanteert.*

In de tussentijd is door de regering van Nederland besloten haar financiële ondersteuning aan de RKA ten behoeve van het nood voedselhulpprogramma te verlengen tot en met eind juni 2021. Volledigheidshalve wordt vastgesteld dat het bovengenoemde voorstel ter afbouw niet in acht is genomen. Het voedselhulpprogramma van RKA is ongewijzigd gebleven.

Tabel 1. TACTISCH NIVEAU:

1. Duur van het nood voedselhulpproject in de Covid-19 crisis situatie is van 1 juli t/m 31 december 2021.
2. Het actuele cliëntenbestand van RKA is het uitgangspunt en tevens de bovengrens; dus er is sprake van een progressieve afbouw van het voedselhulpprogramma.
3. Er is sprake van een 'scale-down' periode van de kant van het RKA vanaf de maanden april tot en met eind juni 2021.
4. Hulpbehoefte is een direct gevolg van de Covid-19 crisis.
5. Aanvragers die reeds van een structurele voorziening (AOV/AWWV, bijstand, etc.) en van een incidenteel lokale hulpprogramma (Loonsubsidie, FASE, voedselpakket FPNC, etc.) genieten komen in principe niet in aanmerking.
6. Er is sprake van tweesporen beleid; een voor ingezetenen en een voor ongedocumenteerde cliënten van het RKA e-voucher programma.
7. De ongedocumenteerde personen op de klantenlijst van RKA die gekozen hebben om deel uit te maken van in gang gezette vrijwillige repatriëringsprogramma, komen in aanmerking voor voedselhulp over in principe drie transitie maanden. Indien ze nog niet aan de beurt zijn om te repatriëren, kunnen ze in aanmerking komen voor voedselhulp tot de datum van repatriëren doch niet later dan 31 december 2021.
8. Voedselhulp is een aanvullende voorziening.
9. Voor de subgroep ingezetenen die in aanmerking komt voor herhaalde voedselhulp volgt een gerichte re-integratie werktraject via DPL in coördinatie met overige relevante directies en instellingen.
10. Voor de door RKA afgevloede cliënten die nog voedselhulp behoeven en verwezen zijn naar een derde instantie (zoals FPNC) gedurende de transitie periode, krijgt de laatstgenoemde instantie de kosten van deze gefinancierd op grond van de overeengekomen pakketkosten.
11. Een eensluitend (centraal gecoördineerd) communicatieplan is in plaats.
12. De nodige financiële middelen zullen tijdig aan de betreffende uitvoerende instantie door Land Aruba beschikbaar gesteld worden, echter niet later dan zes weken vóór de geplande start van de dienstverlening.

Tabel 2. UITVOERINGSNIVEAU:

13. Centrale registratie is een voorwaarde.
14. Rekeninghoudende met het anonimiteitsprincipe van het Rode Kruis ten aanzien van haar klanten, dient elke e-voucher ontvanger opnieuw een aanvraag in te dienen bij de aangewezen instantie. De privacy van de persoonlijke gegevens wordt gewaarborgd middels de vigerende privacy regelgevingen en eventueel door middel van een privacy protocol tussen betrokken partijen.
15. De uitvoering wordt verricht en mogelijkwjs gecoördineerd door (gesubsidieerd) particulier initiatief.
16. Aanvragers die al van een structurele voorziening (AOV/AWWV, bijstand, etc.) en van een incidenteel lokale hulpprogramma (Loonsubsidie, FASE, voedselpakket FPNC, etc.) genieten komen in principe niet in aanmerking.
17. Ter waarborging van een verantwoordelijke overdracht van RKA naar bijvoorbeeld FPNC na eind juni 2021, gaan we ervan uit dat indien er sprake is van restgelden op de door BZK goedgekeurde begroting ten behoeve van het voedselprogramma via RKA, deze middelen bestemd kunnen worden voor de initiële transitieperiode (april – juni 2021). Gesteld wordt dat de meest vulnerable groep, op grond van de door het RKA meest recent gehanteerde kwetsbaarheid criteria in het cliëntenbestand als laatste peildata overgaat naar een derde instelling. Een overweging is dat het RKA gedurende de genoemde transitieperiode dezelfde kosten van de pakketten ('transfer value') naar gezinssamenstelling als die van FPNC hanteert.

Met referentie aan het eerder genoemde tweesporen beleid, het volgende. Het bedoelde "Exit strategy" traject is datgene wat thans gehanteerd wordt binnen de vigerende justitiële keten. Ergo, de vigerende beleidsinstructies van het Ministerie van Justitie en het Ministerie van Arbeid inzake werk- en vestigingsvergunning zijn hierin van toepassing.

Stakeholders en overige partijen met wie wordt samengewerkt

De uitvoering van het voedselhulp project geschiedt binnen de officiële Arubaanse crisisstructuur in partnerschap met de publieke sector, lokale particulier initiatief en de filantropische sector. Belangrijke stakeholders in deze zijn, onder andere, 'Fundacion pa Nos Comunidad' (voedselbank en projectcoördinator), Rode Kruis Aruba (partnerinstantie voedselhulp), Directie Sociale Zaken (ondersteunend aan FPNC bij toewijzing op verzoek van FPNC), Centraal Bureau voor de Statistiek (data verwerking), Cede Aruba (als 'intermediary agency' fondsenwerving en ondersteunend aan FPNC op verzoek van FPNC), 'Departamento pa Progreso Laboral' – DPL - (arbeidsintegratie), 'Departamento di Integracion, Maneho y Admision di Stranhero' – DIMAS - (migratie aangelegenheden) en Directie Buitenlandse Betrekkingen.

Relaties met andere projecten

Naar alle waarschijnlijkheid wordt aangenomen dat dit project geen directe samenhang heeft en/of afhankelijk is van (de resultaten) van andere projecten binnen hetzelfde of andere thema's van het Landspakket.

Besturing**Rolbeschrijving**

1. De projectverantwoordelijke opdrachtgever, te weten Land Aruba, heeft als rol om op bestuurlijk niveau zorg te dragen voor de afwikkeling van het project.
2. De Bureau Rampenbestrijding Aruba (BRA), Cluster 4: Bevolkingszorg, heeft als de aangewezen projectleider als rol om de projectresultaten te definiëren, deze te laten vaststellen en de verwezenlijking ervan volgens de goedgekeurde projectwerkwijze te bewerkstelligen. Daarnaast



rapporteert de projectleider de status, de voortgang en eventuele probleempunten aan de opperbevelhebber van de Arubaanse crisisstructuur.

3. De projectcoördinator, zijnde de leiding van de participerende voedselbank 'Fundacion pa Nos Comunidad' (FPNC), heeft als rol om te werken aan het verwezenlijken van de geaccordeerde projectresultaten volgens de goedgekeurde projectwerkwijze (lees ook uitvoeringsplan). Laatstgenoemde heeft toegang tot alle informatie die relevant is voor de uitvoering van haar taak. Deze toegang wordt geborgd door toezeggingen daartoe van de bij het project betrokken stakeholders en, indien nodig, de overige partijen.

Overlegstructuur

Elke maand zal de projectcoördinator een voortgangsrapportage aan de projectleider aanbieden, op basis waarvan een maandelijks overleg tussen deze partijen plaats zal vinden.

Het dient tenminste de volgende punten te bevatten:

- het verloop van het project;
- gaat alles volgens planning, zo niet beschrijving van obstakels en mogelijke oplossingen;
- aandragen van oplossingen bij onvoorziene omstandigheden;
- financieel overzicht: begrote vis-à-vis gerealiseerde bestedingen alsook geprojecteerde kosten.

Escalatie

Rekeninghoudende met het feit dat door het beroep dat het project zal moeten doen op de bestaande organisatie(s), haaks kan komen te staan op de voortgang van de reguliere beleids- en uitvoeringsprocessen, het volgende. In eerste instantie zal door de projectleider naar de projectverantwoordelijke opdrachtgever worden geëscaleerd om op besluitvorming, probleemoplossing en mitigatie van daarmee samenhangende onderkende risico's aan te dringen. In tweede instantie kan, indien een project ondanks primaire escalatie, niet loopt, vervolgens een verdere escalatie plaatsvinden via de lijn COHO/TWO en counterpart Land Aruba. In dat kader is het belangrijk om te weten dat COHO/TWO en Counterpart Land Aruba daartoe te allen tijde het gesprek kunnen aangaan met, of informatie opvragen bij, de projectverantwoordelijke opdrachtgever en/of de projectleider.

Beoogde mijlpaalresultaten

Zie bijlage 1 voor de in het plan van aanpak opgenomen overzicht van de door het project op te leveren beoogde mijlpaalresultaten, en bijlage 2 voor de opgenomen initiële tijdsplanning.

In de onderstaande tabel 3 is de uitvoeringsmatrix weergegeven.

Beschrijving activiteit		Kritiek Ja/Nee	Verantwoordelijke pers(o)n(en)/entiteit(en)	Aanvangsdatum	Harde deadline ⁽¹⁾	Benodigde middelen ⁽¹⁾	Op- en aanmerkingen
2.1.1	Aanwijzing budgethouder.	Ja	Ministerie van Financiën		5 mei 2021		BRA is de budgethouder.
2.2	Storing (eerste) voorschot door Land Aruba op rekening van FPNC.	Ja	Directie Financiën		6 mei 2021		Een voorwaarde van FPNC is dat storing dient te geschieden twee maanden alvorens aanvang voedselpakket aanbod. Dit gezien de door de Covid-19 situatie veroorzaakte globale vertragingen bij het Importeren van containers.
3. TRAJECT REGISTRATIE EN TOEWIJZING							
3.1	Vaststelling te handhaven kwalificatie procedures- en criteria.	Ja	BRA, DSZ, en FPNC	22 april 2021	22 april 2021		Een uitgangspunt is dat de subgroep cliënten van RKA die al genieten van een structurele of incidentele voorziening zijdens de overheid in principe niet in aanmerking komen voor nood voedselhulp binnen het kader van dit project, tenzij hun financiële situatie maakt dat ze in nood zijn voor voedselhulp.
3.2	(Periodieke) bekendmaking voorregistratie nood voedselhulp bij FPNC	Ja	RKA	10 mei 2021	16 mei 2021		RKA informeert digitaal op/vanaf 10 mei 2021 haar cliëntenbestand van de mogelijkheid voor voorregistratie voor nood voedselhulp bij FPNC na beëindiging van het voedselhulp-programma van het Rode Kruis. FPNC brengt uit een informatie video over de te hanteren inschrijfprocedures en gehandhaafde criteria.
3.2.1	Vaststellen procedures en overdracht/matching	Ja	RKA, FPNC en BRA	19 april 2021	14 mei 2021		Partijen komen tot consensus inzake. FPNC is bezig haar geautomatiseerde registratiesysteem te upgraden om een grootschalig klantenbestand beter te kunnen verwerken rekeninghoudende met het
3.2.2	Beheer cliëntenbestand voedselhulp project.	Ja	FPNC	19 april 2021	31 december 2021	Software programma en adequate broadband voor een	

Tabel 3 Uitvoeringsmatrix

1. Formalisering samenwerkingsovereenkomsten/protocollen

Beschrijving activiteit	Kritiek Ja/Nee	Verantwoordelijke pers(o)n(en)/entiteit(ten)	Aanvangsdatum	Harde deadline ⁽¹⁾	Benodigde middelen ⁽¹⁾	Op- en aantmerkingen
1.1 Organiseren en leiden van een brainstorm sessie onder partijen ter bewerkstelligen van het uitvoeringsplan nood voedselhulpproject.	Ja	BRA	14 april 2021	14 april 2021		Van uiterst belang is een consensus bereiken ten aanzien van het te volgen kader van het uitvoeringsplan en het vaststellen van de in te vullen rollen en taken van de diverse partijen in deze.
1.1.1 Op grond van de brainstormsessie, het gezamenlijke vaststellen van het te volgen kader in deze.	Ja	Betrokken partijen	14 april 2021	14 april 2021		Ibid.
1.1.2 Verdere uitwerking van het overeengekomen inzake.	Ja	BRA	15 april 2021	22 april 2021		Geschiedt op basis besproken en bereikte consensus.
1.2 Goedkeuring uitvoeringsplan door opperbevelhebber Crisissteam.	Ja	Opperbevelhebber.	28 april 2021	28 april 2021		Na goedvinden van het plan door opperbevelhebber leidt BRA dit door naar liaison/onderhandelingssteam Landspakket.
1.3 Ondertekenen voor gezien en akkoord opgestelde uitvoeringsplan door partijen.	Ja	Directeur BRA en Vertegenwoordiger(s) van dagelijks bestuur FPNC als ook DSZ.	23 april 2021	30 april 2021		Betrokken partijen formaliseren hun medewerking voor draagvlak van het concept uitvoeringsplan.
1.4 Opstellen en ondertekenen van samenwerkingsovereenkomst /protocol/MOU tussen FPNC en CBS ten aanzien van data management.	Ja	Bestuur FPNC en directie CBS.	30 april 2021	14 mei 2021		Een intentieverklaring (MOU)/samenwerkingsconvenant wordt per 30 april ondertekend.
1.5 Sluiten samenwerkingsovereenkomst/protocol/MOU tussen Directie DPL (FASE), Directie SVB (loonsubsidie, AOV/AWVV), Directie DSZ (bijstand) en CBS.	Ja	Directie CBS, BRA en desbetreffende instellingen.	30 april 2021	14 mei 2021		Dit is een voorwaarde voor de benodigde matching van bestanden en data verwerking door het CBS dat in de week van 24 mei 2021 zal aanvangen.
1.6 Sluiten samenwerkingsovereenkomst/protocol/MOU tussen FPNC als projectcoördinator met derde(n) m.b.t. ondersteuning in de uitvoering van het nood voedselhulp project.	Ja	FPNC	30 april 2021	14 mei 2021		FPNC komt overeen, indien nodig, met eventuele partners over de rollen en taken in ondersteuning bij de uitvoering binnen het kader van het nood voedselhulp project.
2. TRAJECT BEGROTING VASTSTELLING EN UITBETALING VOORSCHOT(TEN)						
2.1 Beschikbaar maken benodigde middelen.	Ja	Land Aruba (BRA)		6 mei 2021	Afl. 14.222.000	Dit is het maximaal bedrag over een periode van zes maanden (1 juli t/m 31 december 2021). Indien niet het gehele bedrag, met voorkeur de helft van de begroting dient per 6 mei op de rekening van FPNC overgemaakt te

Beschrijving activiteit	Kritiek Ja/Nee	Verantwoordelijke persol(o)n(en)/entiteit(ken)	Aanvangsdatum	Harde deadline ⁽¹⁾	Benodigde middelen ⁽¹⁾	Op- en aanmerkingen
3.10	Uitreken ID-kaart voedselhulp FPNC	Ja	FPNC	1 juli 2021	31 juli 2021	Begunstigden krijgen een ID-kaart bij de eerste ontvangst voedselpakket van FPNC die ze in het vervolg moeten voorleggen bij ophalen van voedselpakketten.
3.11	Periodieke matching door CBS	Ja	CBS en FPNC	24 mei 2021	Eind december 2021	CBS voert periodieke matching van het FPNC bestand van de geregistreerde RKA cliënten met de bestanden van de relevante publieke structurele en incidentele voorzieningen en hulpprogramma's.
4. TRAJECT AANBOD						
4.1	Vaststellen samenstelling voedselpakket.	Ja	FPNC	23 april 2021	23 april 2021	FPNC biedt aan BRA schriftelijk een beschrijving van de samenstelling van de voedselpakketten.
4.2	Bewerkstelligen distributie logistieke voedselpakketten.	Ja	FPNC	23 april 2021	14 mei 2021	FPNC biedt aan een AO-proces beschrijving inzake.
4.2.1	Indien van toepassing, vaststelling profiel cliënten die eventueel in aanmerking komen voor een alternatieve hulpmodaliteit.	Ja	FPNC en BRA	14 april 2021	8 juni 2021	Primaire hulpmodaliteit is voedselpakket en indien noodzakelijk is secundaire te gebruiken de hulp modaliteit 'voedselkaart'.
4.2.2	Vaststellen normbedragen van de voedselpakketten en eventuele alternatieven.	Ja	FPNC en BRA	14 april 2021	14 april 2021	In overeenstemming met hetgeen opgenomen in het plan van aanpak ter zake. Voor zowel het voedselpakket naar gezinsgrootte als ook de mogelijke alternatieven zoals e-voucher of cash transfer, worden dezelfde normbedragen toegepast. Deze zijn namelijk: gezinnen van een tot twee personen (Aww. 250,00), gezinnen van drie tot vier personen (Aww. 350,00) en gezinnen van vijf personen of meer (Aww. 450,00).
4.2	Afhankelijk van gehandhaafde modaliteit(en), worden de hieraan verbonden administratieve processen, alsook de rollen en taken van relevante partijen uitgestippeld. Een en ander ter bewerkstelligen van uiteindelijke levering van het voedselpakket en/of een eventuele alternatieve modaliteit.	Ja	FPNC en BRA		5 mei 2021	De vigerende en/of dan wel de door de upscaling aan te passen AO-processen, rollen en taken van betrokken partijen binnen het kader van de levering van de voedselpakketten (inkoopproces, opslag, verpakken en distributie) aan de doelgroep worden vastgelegd en

Handwritten initials: *W* and *WES*

Beschrijving activiteit	Kritiek Ja/Nee	Verantwoordelijke pers(o)n(en)/entiteit(ten)	Aanvangsdatum	Harde deadline ⁽¹⁾	Benodigde middelen ⁽¹⁾	Op- en aanmerkingen
3.3	Ja	BRA, FPNC, RKA	3 mei 2021		grootschalige groep. Openen van een of meerdere loketten voor persoonlijke aanvraag.	BRA trekt aan een communicatie deskkundige om samen met betrokken partijen een gezamenlijk en eensluidend communicatieplan op te zetten en uit te voeren.
3.4	Ja	FPNC en RKA	17 mei 2021	23 mei 2021		Op indicatie van RKA registreren relevante begunstigde personen online bij de FPNC. Voor een beperkte groep wordt een aantal loketten geopend voor persoonlijke aanvraag.
3.5	Ja	RKA	24 mei 2021	31 mei 2021		Elk actieve e-voucher van RKA is gekoppeld aan een unieke code.
3.6	Ja	FPNC (eventueel met ondersteuning van DSZ), CBS.	1 juni 2021	8 juni 2021		Toetsing begint met aanvang registratie.
3.7	Ja	FPNC	14 juni 2021	14 juni 2021		Gebeurt op grond van formele toetsing.
3.8	Ja	FPNC	15 juni 2021	31 juli 2021		FPNC maakt een aantal dagen voor de daadwerkelijke levering van voedselhulp aan de begunstigden bekend dat zij hiervoor in aanmerking komen. Een en ander onder voorwaarde van inleveren e-voucher kaart RKA.
3.9	Ja	RKA	1 juli 2021	31 juli 2021		Gehonoreerde aanvragers dienen hun RKA e-voucher bij FPNC in te leveren alvorens voedselhulp pakket te ontvangen. RKA voorziet FPNC van een elektronisch apparaat dat via de memory chip op de kaart de unieke code verbonden aan de actieve cliënt van RKA kan lezen.

Anto ES W

Beschrijving activiteit	Kritiek Ja/Nee	Verantwoordelijke perso(o)n(en)/entiteit(ten)	Aanvangs- datum	Harde deadline ⁽¹⁾	Benodigde middelen ⁽¹⁾	Op- en aanmerkingen
7.1 Eind prestatie- en financieel rapport van projectcoördinator is opgesteld en aangeboden aan BRA.	Ja	FPNC		31 januari 2022		In te leveren document is definitieve prestatie- en financieel verslag door projectcoördinator.
7.2 Leerpunten rapport wordt door projectcoördinator en projectleider opgesteld.	Ja	BRA en FPNC		14 feb. 2022		In te leveren document
7.3 Eindverslag projectleider gereed.	Ja	BRA		28 feb. 2022		
7.4 Aanbieding eindverslag projectleider aan opperbevelhebber.	Ja	BRA		28 feb. 2022		

(1) Noot: Afhankelijk van een reeks externe factoren kunnen de opgevoerde aanvangsdata en harde deadlines verschuiven.

Beschrijving activiteit	Kritiek Ja/Nee	Verantwoordelijke persof(ijn)en)/entiteit(ten)	Aanvangsdatum	Harde deadline ⁽¹⁾	Benodigde middelen ⁽¹⁾	Op- en aanmerkingen
5. OVERNAME FPNC VAN RKA						
5.1 Men dient zorg te dragen dat de nodige processen gecoördineerd en afgestemd zijn ter vermindering dat er een gat in de hulpverlening ontstaat bij de overdracht.	Ja	RKA, FPNC en BRA	14 april 2021	30 JUNI 2021		Het betreft uiteenstippen van de in te voeren fasering bij de levering van voedselpakketten.
6. PROJECT MONITORING EN EVALUATIE						
6.1 Maandelijkse voortgangsmontoren.	Ja	BRA en FPNC	6 augustus 2021	7 januari 2022		Op de eerste vrijdag van elke maand zal de projectcoördinator een voortgangsrapportage aan de projectleider aanbieden, op basis waarvan een maandelijks overleg tussen deze partijen plaats zal vinden. Het maandelijke voortgangsrapportage dient tenminste de volgende punten te bevatten: het verloop van het project; identificatie van (mogelijke) obstakels en mogelijke oplossingen; zowel een inhoudelijk (aantal actief begunstigten per maand; mutaties naar profiel cliënten; omvang verleende aanbod naar type) alsook een financieel overzicht (begrote vis-à-vis gerealiseerde bestedingen alsook geprojecteerde kosten).
6.2 Evaluatie projectontwikkeling	Ja	Crisisteam, BRA en FPNC	27 september 2021 22 november 2021	27 september 2021 22 november 2021		Mede op basis van de maandelijke voortgangsrapportages en uitspraak zijdens Covid-19 Crisisteam over de duur van de afgekondigde crisisperiode, wordt middels een tripartiet overleg projectvoortgang op twee toetsingmomenten geëvalueerd. Dit wordt schriftelijk vastgelegd.
7. AFSLUITING						



 FS

Kosten

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de verwachte kosten voor het desbetreffende nood voedselhulp project.

In de onderhavige schatting van de te begrote kosten van het transitie voedselhulpproject zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd.

- Uniforme kosten per pakket naar gezinssamenstelling. Uitgegaan wordt van die van FPNC.
- Los van gekozen modaliteit, voedselpakket of alternatief, wordt de zelfde kostenconstructie gehandhaafd.
- Gegevens van het Rode Kruis Aruba is per peildatum 31 januari 2021 en die van FPNC is per peildatum 31 december 2020. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat in de opstelling van de begroting geen rekening is gehouden met eventuele prijsfluctuaties. Voorts heeft FPNC babyproducten niet inbegrepen in de prijzen van de voedselpakketten. Partijen zijn overeengekomen dat indien er minder aanmeldingen zijn FPNC de ruimte in de totale begroting mag gebruiken voor het aanschaffen van babyproducten. De kosten hiervan zijn Afl. 85,- per baby en is afhankelijk van het aantal baby's die zich zullen aanmelden.
- Op grond van beschikbare informatie was per eind januari 2021 tussen de 45% en 65% van de huishoudens op de RKA actieve lijst niet ingezet. Ten behoeve van de raming is ervan uitgegaan dat 55% ongedocumenteerde personen zijn.

Tabel 4: Percentage huishoudens van voedselprogramma's van FPNC en RKA naar Gezinssamenstelling per december 2020

Gezinssamenstelling	Kosten per pakket Vigerende en geplande bedragen ²	FPNC N = 4333	RKA N = 7820
1 - 2	Awg. 199,31 Awg. 250,00	54%	57%
3 - 4	Awg. 312,88 Awg. 350,00	32%	33%
5 +	Awg. 399,02 Awg. 450,00	14%	10%

Tabel 5: Geschatte maandelijkse kosten voedselhulp naar aantal en percentage huishoudens (N =7.820) naar gezinssamenstelling en verblijfstatus

Ingezetenen	Kosten per pakket	RKA n = 3.519	n	Subtotaal Awg.	TOTAAL Awg.
1 - 2	Awg. 250,00	57%	2004	501.000	
3 - 4	Awg. 350,00	33%	1161	405.350	
5 +	Awg. 450,00	10%	354	159.300	
TOTAAL P/M			3.519	1.066.650	1.066.650
Ongedocumenteerden	Kosten per pakket	RKA n = 4301	n	Subtotaal Awg.	
1 - 2	Awg. 250,00	57%	2450	612.500	
3 - 4	Awg. 350,00	33%	1418	496.300	
5 +	Awg. 450,00	10%	433	194.850	
Sub-totaal			4.301	1.303.650	1.303.650
Totaal p/m					2.370.300
Totaal juli t/m december 2021					14.221.800

² Geplande bedragen zijn inclusief operationele kosten.

Risico's

Hieronder volgt een risico matrices waarbij de geïdentificeerde risico's voor de succesvolle realisatie van de relevante mijlpaaldoelen van het project geïdentificeerd worden naar de mate van waarschijnlijkheid en mate van nadelige gevolgen hiervan. Aan de hand van de kruistabel wordt de risico's bepaald.

Legende:

- Een score van 1 t/m 3 wordt als laag risico geacht en heeft de kleur groen
- Een score van 4 t/m 6 wordt als gematigd risico geacht en heeft de kleur geel
- Een score van 8 t/m 12 wordt als hoogrisico geacht en heeft de kleur oranje
- Een score van 15 t/m 25 wordt als extreem risico geacht en heeft de kleur rood



1	Risico: Onvoldoende capaciteit (kwalitatief of kwantitatief) beschikbaar bij de FPNC.					
MATE VAN WAARSCHIJNLIJKHEID		MATE VAN NADELIGE GEVOLGEN				
		Verwaarloosbaar 1	Minimaal 2	Matig 3	Aanzienlijk 4	Funest 5
	Hoog waarschijnlijk 5					
	Waarschijnlijk 4					
	Mogelijk 3					
	Niet waarschijnlijk 2					
Zeldzaam 1				4 ⁽¹⁾		
<p>Noot:</p> <p>(1) FPNC heeft ruime ervaring als voedselbank en heeft binnen het kader van de Covid-19 pandemie al moeten opschalen. Bijvoorbeeld in de maand november 2020 heeft FPNC circa 5.200 huishoudens op haar cliëntenbestand voorzien van voedselpakketten, en daarnaast nog extra voedselpakketten aan ongeveer 2.000 huishoudens aan het klantenbestand van CARITAS moeten verzorgen.</p> <p>FPNC heeft verder bevestigd genoeg mankracht te hebben om de geprojecteerde opschaling naar behoren te kunnen realiseren. Bovendien, wordt er van uitgegaan dat indien blijkt door een of andere redenen dat de organisatorische capaciteit om het benodigde aantal voedselpakketten aan te leveren in gebreke blijft, dan zal men overgaan tot de modaliteit voedselkaart aan een van te voren bepaalde subgroep van de clientèle.</p> <p>Mitigerende maatregel: Toepassen van een alternatieve modaliteit die, in het geval FPNC haar logistieke capaciteit overschrijdt, de toegang tot de benodigde voedselhulp waarborgt.</p>						

3	Risico: Door het gemis aan een geleidelijke afbouw van het cliëntenbestand van het RKA naar FPNC, is er een risico dat FPNC niet in staat zou zijn om in één keer de toestroom van vraag naar voedselhulp tijdig en adequaat te verwerken.					
MATE VAN WAARSCHIJNLIJKHEID	MATE VAN NADELIGE GEVOLGEN					
		Verwaarloosbaar 1	Minimaal 2	Matig 3	Aanzienlijk 4	Funest 5
	Hoog waarschijnlijk 5					
	Waarschijnlijk 4					
	Mogelijk 3				12 ⁽¹⁾	
	Niet waarschijnlijk 2					
	Zeldzaam 1					
Noot:						
<p>(1) Gedurende de gevoerde besprekingen tussen partijen ter opstelling van het plan van aanpak is er van uitgegaan dat er sprake zou zijn van een geleidelijke afbouw door het RKA van haar cliëntenbestand, en dat FPNC tegelijkertijd gradueel haar bestand inzake zou opbouwen. Het RKA heeft inmiddels bekend gemaakt dat zij geen afbouw in de bovengenoemde zin zal implementeren. RKA zal de omvang van haar cliëntenbestand per heden tot eind juni 2021 handhaven.</p> <p>Mitigerende maatregel: Indien de vraag voor voedselpakketten te groot wordt, geeft FPNC de voorkeur aan de modaliteit voedselkaart als alternatief om de continuïteit van de voedselhulp te waarborgen.</p> <p>Tegen deze achtergrond en rekeninghoudend met het feit dat de uitbetalingen (top-up) van de RKA e-vouchers thans per subgroepen (N=9) op verschillende data op de maandelijkse kalender geschieden (circa twee subgroepen per week), het volgende. Dezelfde chronologische volgorde van levering toegepast bij RKA wordt door FPNC gehandhaafd. Zodoende wordt enerzijds gewaarborgd dat de laatste groep begunstigden die een 'top-up' op de e-voucher krijgt in de maand juni niet als eerste voedselhulp in de maand juli ontvangt, en vice versa. In dit licht is het noodzakelijk dat FPNC tijdig een accuraat overzicht krijgt van de omvang en profiel van het over te nemen cliëntenbestand. Een gecoördineerde en gezamenlijke gedragen voorregistratie tussen RKA en FPNC is hierdoor een vereiste. Dit proces is al gaande. Hieruit vloeit mede voort of een mitigerende maatregel noodzakelijk is of niet.</p>						

2	Risico: FPNC is logistiek niet in staat om te allen tijde en tijdig het benodigde aantal voedselpakketten aan te leveren teneinde te voorkomen dat er een 'gap' in de hulpverlening ontstaat.					
MATE VAN WAARSCHIJNLIJKHEID	MATE VAN NADELIGE GEVOLGEN					
		Verwaarloosbaar 1	Minimaal 2	Matig 3	Aanzienlijk 4	Funest 5
	Hoog waarschijnlijk 5					
	Waarschijnlijk 4					
	Mogelijk 3					
	Niet waarschijnlijk 2				8 ⁽¹⁾	
Zeldzaam 1						
Noot:						
<p>(1) De FPNC heeft in 2020 gedurende de exponentiële toename in de vraag naar voedselhulp tengevolge van de impact van de Covid-19 pandemie, genoeg en waardevolle ervaring en kennis opgedaan alsook de benodigde netwerken opgezet in het kader van het coördineren van inkoopprocessen van voedselproducten na een 'competetive bidding analysis' bij alle relevante lokale groothandelaren. Voedselpakketten blijken in de praktijk circa 50% goedkoper te zijn dan als in de supermarkten. FPNC benadrukt dat zij en de begunstigde hiermee meer waard voor hun geld krijgen.</p> <p>Mitigerende maatregel: Toepassen van een alternatieve modaliteit indien noodzakelijk. Gedacht wordt aan (1) voedselkaart modaliteit, (2) de e-voucher systematiek van het RKA en (3) banktransacties (naar analogie van het FASE programma).</p> <p>Op de expliciete vraag van FPNC of het door het RKA gebruikte e-voucher software programma ter beschikking gesteld kan worden aan FPNC in het kader van de overdracht, reageerde RKA afwijzend. RKA wijst op het feit dat de licentie niet overdraagbaar is naar derden. Verder vereist het beheer van het desbetreffende programma technische ondersteuning die RKA inkocht bij bedrijven in het buitenland. Daarnaast zet RKA een lokale administrateur in voor de lokale ondersteuning. RKA biedt wel technische ondersteuning aan in de vorm van hun opgedane ervaring en 'best practices' op het gebied van registratie en selectie van begunstigten alsook op het gebied van e-voucher. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat de kosten hieraan verbonden niet opgenomen zijn in de begroting ten behoeve van dit project. Mede waarom FPNC de voorkeur geeft aan het alternatief van voedselkaart in geval dit nodig blijkt te zijn. Zij hebben hiermee al de nodige ervaring en 'best practices' opgedaan. Vooral in het kader van het mitigeren van mogelijke frauduleuze praktijken is dit laatste zeer aan te bevelen.</p> <p>Bovendien, maandelijks monitoren en tussentijdse evaluaties maken het voor de projectleider mogelijk om bijtijds aan te sturen.</p>						



FS

4	Risico: Het kan zich voordoen dat de groep niet ingezetenen op de lijst van RKA, vooral degenen wiens vestigingsstatus (nog) niet geregeld is, bedenkingen heeft over het inschrijven bij de FPNC.					
MATE VAN WAARSCHIJNLUKHEID	MATE VAN NADELIGE GEVOLGEN					
		Verwaarloosbaar 1	Minimaal 2	Matig 3	Aanzienlijk 4	Funest 5
	Hoog waarschijnlijk 5					
	Waarschijnlijk 4					
	Mogelijk 3				12 ⁽¹⁾	
	Niet waarschijnlijk 2					
Zeldzaam 1						
Noot:						
<p>(1) De mogelijkheid dat een subgroep actieve cliënten van het RKA voedselhulpprogramma, door hun verblijfstatus zich niet zal melden bij de FPNC, is reëel. Een bepalende factor voor het partnerschap met het particulier initiatief bij de uitvoering van het nood voedselhulp project, is de herkenning van de mogelijkheid dat een subgroep van het actieve cliëntenbestand van RKA niet bereid zou zijn zich te melden bij de FPNC. Een en ander rekeninghoudende met hun verblijfstatus.</p> <p>Mitigerende maatregelen: FPNC is een rechtspersoonlijkheid bezittende instelling van algemeen nut, in tegenstelling tot een publieke instantie. Zij is belast met de registratie van de aanmeldingen en het toewijzen van de nood voedselhulp waarvan de verblijfstatus van de aanmelder niet als en toewijzingscriteria wordt gehanteerd over de duur van het project.</p> <p>Dit zal in de communicatieplan duidelijk worden gemaakt.</p>						

FS


5	Risico: De beslissing om het RKA voedselhulpprogramma in maart 2021 nogmaals op te schalen van 7.800 tot 10.000 huishoudens oefent onvoorziene additionele druk uit op een effectieve transitie.					
MATE VAN WAARSCHIJNLJKHEID	MATE VAN NADELIGE GEVOLGEN					
		Verwaarloos- baar 1	Minimaal 2	Matig 3	Aanzienlijk 4	Funest 5
	Hoog waarschijnlijk 5				20 ⁽¹⁾	
	Waarschijnlijk 4					
	Mogelijk 3					
	Niet waarschijnlijk 2					
	Zeldzaam 1					
<p>Noot:</p> <p>(1) De regering van Nederland verlengde in maart niet alleen de periode van financiering maar stelde ook de hoogte van de gift bij zodat het RKA over deze periode in staat zou zijn om aan nog ruim 2.000 huishoudens voedselhulp te bieden. De omvang van RKA cliëntenbestand is hierdoor toegenomen van 7.800 tot circa 10.000 huishoudens. Kennelijk mede door de relatieve genereuze toewijzingscriteria meldden rond 4.000 huishoudens zich aan, waardoor RKA gedwongen werd om een groep begunstigden van haar klantenbestand tot 10.000 huishoudens af te voeren. Een direct gevolg hiervan is het ontstaan enerzijds van een incongruentie tussen de verlenging en de verhoging van de voedselhulp aan RKA door Nederland en anderzijds het plan van aanpak nood voedselhulp project dat nu voorligt.</p> <p>Mitigerende maatregel: Een mogelijke mitigerende maatregel is dat het RKA overgaat naar een afbouwtraject analoog aan wat zij in maart implementeerde, zodat gewaarborgd wordt dat de meest urgente gevallen overgedragen worden aan het FPNC.</p> <p>Een volgende maatregel is de voorgenomen toepassing van gericht en meer stringente selectie- en toewijzingscriteria binnen het voedselhulp project van FPNC. Hierdoor zou ook de meest kwetsbare huishoudens van de groep 10.000 huishoudens in aanmerking kunnen komen voor voedselhulp door FPNC binnen de vastgestelde begroting.</p>						

6	Risico: Het kan gebeuren dat de afgekondigde rampenperiode per 31 december 2021 eindigt, doch uit de te verrichten registratie en doelgroepanalyse kan blijken dat de behoefte aan voedselhulp onder een groep begunstigden hoognodig blijft, zelfs na afloop van het jaar 2021.					
MATE VAN WAARSCHIJNLIJKHEID	MATE VAN NADELIGE GEVOLGEN					
		Verwaarloosbaar 1	Minimaal 2	Matig 3	Aanzienlijk 4	Funest 5
	Hoog waarschijnlijk 5					
	Waarschijnlijk 4				16 ⁽¹⁾	
	Mogelijk 3					
	Niet waarschijnlijk 2					
Zeldzaam 1						
<p>Noot:</p> <p>(1) De economie (leest toerisme) gaat thans de goede richting op. Echter een niet onbelangrijke groep van de bevolking zal waarschijnlijk zich in een crisissituatie blijven bevinden na afloop van de afgekondigde rampenperiode.</p> <p>Mitigerende maatregel: Op grond van de registratie, periodieke monitoren en evaluatie momenten, krijgen we de nodige inzicht van de omvang en karakteristieken van, onder meer, de voedselhulp nood onder de doelgroep. Hierdoor kan de regering door interventies op maat het problematiek adresseren. Een en ander via haar subsidiesystematiek ten behoeve van het particulier initiatief op dit terrein.</p>						

7	Risico: Niet degelijk gecoördineerde en/of op elkaar afgestemde informatieverstopping door RKA, FPNC, BRA en Crisisteam inzake het afbouw RKA en opbouw FPNC voedselhulpproject zal leiden tot onnodig ongenoegen, verwarringen en frustraties onder de doelgroep.					
MATE VAN WAARSCHIJNLIJKHEID		MATE VAN NADELIGE GEVOLGEN				
		Verwaarloosbaar 1	Minimaal 2	Matig 3	Aanzienlijk 4	Funest 5
	Hoog waarschijnlijk 5					
	Waarschijnlijk 4					
	Mogelijk 3				12 ⁽¹⁾	
	Niet waarschijnlijk 2					
Zeldzaam 1						
<p>Noot:</p> <p>(1) We herkennen het belang van een gecoördineerde en transparante informatievoorziening bij de transitie van het voedselhulpprogramma van het RKA naar FPNC. Tegenstrijdige informatie uit meerdere bronnen leidt zonder meer tot een ineffectieve transitie, onbegrip en onnodige frustraties onder de doelgroep in het bijzonder en de Arubaanse bevolking in het algemeen.</p> <p>Mitigerende maatregel: Om een eenduidige taal te spreken inzake, wordt vanuit BRA een communicatie deskundige aangetrokken om een communicatieplan gezamenlijk met betrokken partijen op te stellen en uit te voeren.</p>						

Oranjestad, 30 april 2021

Ondertekenen voor gezien en akkoord met de inhoud van het uitvoeringplan,

30/4/21

Hoofd Bureau Rampenbestrijding Aruba (BRA)

Voorzitter Cluster 4: Bevolkingszorg

Bestuur Fundacion pa Nos Comunidad

BIJLAGEN



BIJLAGE 1

Nr.	Naam mijlpaalresultaat (Output)	Beschrijving van de kenmerkende eindtermen van het mijlpaalresultaat	Mijlpaalresultaat indicator	Toetsing van de totstandkoming van het mijlpaalresultaat	Status voortgang
Fase 1: Voorbereiden					
1.	Verrichten van een situatie analyse over de ontwikkeling van voedselhulpprogramma's op Aruba in het kader van de Covid-19 crisissituatie.	Concept werkdocument situatie analyse opgesteld en besproken met leden van Operationeel Team (OT) en Beleidsteam (BT) van crisissituatie niet later dan 23 februari 2021. Toepassen Logical Framework methodologie in de OT en BT als onderdeel van de genoemde situatie analyse.	Een werkdocument betreffende omvang en aard van de voedselhulpprogramma's, met nadruk op dat van het Rode Kruis, is geproduceerd.	Werkdocument en bijlagen aangeboden aan BRA	Afgerond
2.	Mede op grond van de situatie analyse, beraadslagen met de betreffende stakeholders inzake de uitvoering.	Vergadering inzake bijeen roepen een dag na bespreking van het werkdocument met vertegenwoordigers van OT en BT.	Gerealiseerde sessie Logical Framework.	Uitnodigingsbrief voor deelname de dato 23 februari 2021 aan de sessie ter zake.	Afgerond
3.	Opstellen van het concept plan van aanpak.	Concept plan van aanpak is gereed en aangeboden per 26 februari 2021 aan Minister van Algemene Zaken (MAZ) via BRA.	Een goedgekeurde notulen met besluitenlijst.	Notulen vergadering ter zake.	Lopend
Fase.: Uitvoeren					
1.	Besprekingen met partners inzake modaliteiten, procedures en criteria ten aanzien van het transitie voedselhulpprogramma.	De reeks besprekingen met partners zijn geagendeerd tussen 8 maart tot en met 31 maart 2021.	Voortgangsrapportages door projectleider.	Archief BRA.	Moet nog aanvangen
2.	Opstellen uitvoeringsplan.	Aanvangsdatum opstellen uitvoeringsplan is 15 maart 2021 en aanbiedingsdatum aan BRA is 30 april 2021.	Concept uitvoeringsplan	Archief BRA	Moet nog aanvangen
3.	Bewerkstelligen van formele samenwerkingsovereenkomsten en/of protocollen tussen relevante stakeholders ten aanzien van uitvoeringstrajecten.	Relevante samenwerkingsovereenkomsten en/of protocollen tussen desbetreffende partijen zijn uiterlijk 23 mei 2021 gesloten. <i>Het behelst, o.a., formele afspraken omtrent:</i> <ul style="list-style-type: none"> - communicatieplan; - (her)aanvraag procedures en kwalificatie criteria; - beheer databestand; - modaliteit(en) van voedselhulp; - de rollen van de relevante instanties; - procedures van financiële verantwoording 	De relevante bescheiden zijn ondertekend.	Archief BRA.	Moet nog aanvangen

BIJLAGE 2

Tijdsplanning		FEB	MRT	APR	MEI	JUN	JUL	AUG	SEP	OKT	NOV	DEC	JAN	FEB
1. Voorbereiding														
1.1	Actie 1.1.1: Situatie analyse													
1.2	Actie 1.2.1: Concept plan van aanpak Beraadslagen stakeholders													
1.3														
2. Uitvoering														
2.1	Actie 2.1.1 "Scale down" RKA													
2.2	Actie 2.2.1 Opstellen uitvoeringsplan													
	Actie 2.2.2 Vaststellen uitvoeringsplan													
2.3	Actie 2.3.1 Bewerkstelligen formele protocollen- en/of overeenkomsten													
2.4.	Actie 2.4.1. Voedselhulpproject Covid-19 crisis													
	Actie 2.4.2. Monitoren													
2.4.														
3. Afsluiting														
3.1	Actie 3.1.1 Eindrapport projectcoördinator													
	Actie 3.1.2 Leerpuntenrapport													
	Actie 3.1.3 Eindverslag projectleider													


 F.S.

Nr.	Naam mijlpaalresultaat (Output)	Beschrijving van de kenmerkende eindtermen van het mijlpaalresultaat	Mijlpaalresultaat indicator	Toetsing van de totstandkoming van het mijlpaalresultaat	Status voortgang
4.	Formele instemming verkrijgen van de besturen en directie van betreffende partners over concept uitvoeringsplan.	Concept uitvoeringsplan is uiterlijk 30 mei 2021 vastgesteld door partners.	Vastgesteld uitvoeringsplan	Archief BRA	Moet nog aanvangen
5.	Aanvang voedselhulpproject Covid-19 crisissituatie zijdens Land Aruba.	Per 1 juli 2021 is het afbouwtraject van het RKA voedselprogramma beëindigd en is het project inzake van Land Aruba officieel aangevangen.	Aantal geleverde voedselpakketten	Databestand FPNC	Moet nog aanvangen
6.	Monitoren	Periodieke toetsing en monitorenmomenten tussen projectcoördinator en projectleider over de periode juli t/m december.	Aantal monitoren sessies	Archief BRA	Moet nog aanvangen
Fase : Afsluiten					
1.	Eind rapport inhoudelijk en – door projectcoördinator	Eind prestatie- en financieel rapport van projectcoördinator is opgesteld en aangeboden aan BRA per eind januari 2022.	Eindrapport projectleider	Archief BRA	Moet nog aanvangen
2.	Leerpuntenrapport door projectcoördinator en projectleider.	Leerpunten rapport wordt door projectcoördinator en projectleider opgesteld.	Leerpuntenrapport	Archief BRA	Moet nog aanvangen
3.	Eindverslag projectleider	Eindverslag projectleider wordt uiterlijk medio februari 2022 aan opperbevelhebber aangeboden.	Aanbieding eindverslag	Archief BRA	Moet nog aanvangen

